

# Over Besluitvorming Warmtenetten

## Crack the Process Kaartenset



### Doel van deze kaartenset

Je gebruikt deze kaartenset om besluitvorming voor nieuwe warmtenetten in bestaande wijken en woningen te versnellen. Dit gebeurt door met alle betrokken partners gezamenlijk inzicht te krijgen in:

- welke besluiten genomen moeten worden,
- in welke volgorde,
- wat en wie daarvoor nodig zijn,
- de onderlinge afhankelijkheden bij deze besluiten,
- aan welke besluiten parallel gewerkt kan worden.

### Is het een spel?

Crack the Process is een werkvorm en is ontworpen om onderdeel te zijn van het traject om een warmtenet te realiseren. Het kent spelelementen maar is geen spel.

### Waarom de focus op besluiten?

Een besluit is iets anders dan een stap. Een stap kan bijvoorbeeld het opleveren van een schetsontwerp zijn, maar een besluit is om daarmee een marktverkenning of een participatietraject te starten. De focus op besluiten is gekozen om te voorkomen dat je te lang in een stap blijft hangen en om het vizier te richten op dat wat het traject zo snel als mogelijk naar uitvoering brengt.

### Wanneer gebruik je het?

Je kunt dit inzetten als:

- De gemeente een warmtenet als kansrijke duurzame warmtevoorziening heeft erkend voor een wijk of gebied.
- Je weet met welke partners je moet samenwerken om het warmtenet te kunnen realiseren.
- Je de samenwerking met deze partijen wilt opstarten om een goede rol- en taakverdeling te krijgen of...

- Je al enige tijd samenwerkt en meer grip wilt krijgen op de planning, onderlinge afhankelijkheden en rol- en taakverdeling.
- Het is met name geschikt in de fase van voorbereiding tot en met planontwikkeling. Voor realisatie en gebruik is de kaartenset in huidige vorm minder geschikt.

### Wat en wie heb je nodig?

**Team:** Hierin zitten tenminste: de gemeente en een gebouweigenaar (woningcorporatie, VVE, warmtegemeenschap). Daarnaast kan ook het (beoogde) warmtebedrijf, waterschap, netbeheerder en/of financier deelnemen. Ofwel alle partijen die noodzakelijk zijn voor de realisatie van het warmtenet en het aanbod aan bewoners. In totaal raden we 5 - 10 personen aan.

**Onafhankelijke gespreksleider:** Dit kan een collega zijn maar geen direct belanghebbende bij het project.

**Experts:** Bedenk vooraf of er problematische thema's zijn in jouw project waar de teamgenoten onvoldoende vanaf weten. Overweeg hiervoor (in- of externe) expertise in te schakelen.

**Locatie:** Zorg dat je weinig afleiding hebt, bij voorkeur op een nieuwe locatie zodat je uit vaste patronen stapt.

**Materiaal:** In elk geval flipover, postits en viltstiften.

**Tijd:** Het kost ongeveer een halve dag.

**Meer dan koffie en thee:** Fruit of een andere energieboost is welkom!

## Algemene tips

- Er zullen vragen gesteld worden waarop niet meteen een antwoord is. Schrijf ze op en ga er later mee aan de slag.
- Wees open en eerlijk met elkaar. Creëer een vertrouwelijke sfeer waarin ook kritiek, twijfels, onwetendheid en onzekerheid kunnen worden gedeeld met elkaar. Dit komt anders later op een vervelender moment alsnog naar boven!
- Zorg dat iedereen aan het woord komt. Niet iedereen claimt die ruimte even makkelijk.
- Nodig een ander warmteproject uit dat verder is of vergelijkbare problemen heeft.



Zie ook deze infographic met een deelloverzicht van besluiten:



Zie ook deze infographic met een overzicht van vertragers en versnellers:



Zie ook dit webinar:

## Hoe is deze kaartenset tot stand gekomen?

Crack the Process is in 2022 en 2023 twee keer als een bijeenkomst van een volle dag georganiseerd. Hier hebben NPLW, TKI Urban Energy, EnergieSamen, RVO, VNG, Nieuwe Warmte Nu en Stichting Warmtenetwerk aan samengewerkt. In totaal waren 15 teams uit het hele land te gast op deze twee dagen. Elk team probeert een warmtenet te realiseren. Daarnaast waren er ook telkens circa 10 experts op verschillende thema's aanwezig. De werkvorm is door de organiserende partijen bedacht. De besluitenkaarten zijn door de deelnemende teams geïdentificeerd en beschreven.

## Colofon

Marten Witkamp, Randall Hanegraaf, Irene Eisink, Harmke Bekkema, Bonne van der Veen, Manouk Staal, Kirsten Notten. En daarnaast de talloze mensen die input hebben gegeven op de besluitenkaarten.

